KAIZEN, DES OUTILS SIMPLES POUR PERFORMER

2 jours

Depuis quelques années, nous entendons parler de mondialisation, de compétition, de coupures de ressources, etc. Ceci veut donc dire qu'il faut « faire plus avec moins » si nous voulons rester des chefs de file dans notre secteur d'activités. L'implantation de cette philosophie, en utilisant la force de vos ressources humaines, générera un grand retour sur votre investissement. Pour atteindre cet objectif, il est essentiel d'impliquer tout le personnel dans une structure simple d'amélioration : le *KAIZEN*.

OBJECTIFS

IMPLANTER LES CONCEPTS DE BASE DE LA PHILOSOPHIE KAIZEN DE MANIÈRE À GÉNÉRER DES AMÉLIORATIONS DE FAÇON CONTINUE.

Au terme de cette formation, les participants seront en mesure de :

- ***utiliser les concepts du KAIZEN pour améliorer leurs opérations;***
- ***accroître l'efficacité de leurs ressources humaines pour maximiser les résultats;***
- ***implanter un programme KAIZEN.***

CONTENU

Introduction à la philosophie *KAIZEN* (Règles d'or, 5S, 3 MU, 4 M).
La productivité.
Le processus d'amélioration continue.
Les 8 étapes pour implanter un programme *KAIZEN*.
Les 2 conditions de réussite pour instaurer un programme *KAIZEN*.
La priorité des projets d'amélioration.
- Les objectifs
- L'équipe

Une équipe efficace passe par des ateliers bien organisés.
Les outils d'analyse, de cueillette de données et de décision.
L'analyse d'une situation problématique.
La recherche de solutions en équipe.
La dynamique de l'équipe.
Les 3 règles de la communication interpersonnelle efficace.
Le plan d'actions.
Le suivi de l'implantation.
L'implication du personnel.

MÉTHODOLOGIE

Au début de la session, les participants découvrent et mettent en pratique les principes du *KAIZEN* et de l'amélioration continue à l'aide de discussions en groupe et de mises en situation. La dernière partie est consacrée à optimiser le travail des équipes *KAIZEN* et à élaborer un plan d'actions pour assurer le maintien du programme *KAIZEN*.

PARTICIPANTS (maximum 12)

Toute personne qui désire implanter les pratiques de la philosophie *KAIZEN* dans son organisation.